

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data dan pembahasan secara keseluruhan, dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Dari 21 responden indikator yang paling mempengaruhi dalam keunggulan bersaing antar perusahaan konstruksi di Indonesia adalah pada environmental dan safety management (*mean* 4,86 dan SD 0,48), project performance record (*mean* 4,81 dan SD 0,40), contract dan risk management (*mean* 4,81 dan SD 0,40), quality of personnel (*mean* 4,81 dan SD 0,40), dan yang terakhir merupakan credibility grade (*mean* 4,67 dan SD 0,48).
2. Dari 21 responden perusahaan kontraktor besar di Indonesia, sebanyak 100% perusahaan memiliki tingkat pendidikan penanggung jawab badan usaha dan tingkat pendidikan penanggung jawab teknik yang sama yaitu pada tingkat pendidikan S1/S2/S3. Sebanyak 100% rata-rata sertifikat yang dimiliki penanggung jawab teknik badan usaha tiap perusahaan adalah Sertifikat Keahlian kerja. Sehingga untuk tingkat pendidikan penanggungjawab teknik badan usaha dan sertifikat yang dimiliki oleh penanggungjawab teknik badan usaha dapat disimpulkan semua pengusaha jasa konstruksi memenuhi syarat dasar karena didalam Undang-Undang Nomor 18 tahun 1999 tidak disebutkan latar belakang pendidikan penanggungjawab teknik badan usaha, tetapi hanya diatur bahwa tenaga kerja yang melaksanakan pekerjaan keteknikan yang bekerja pada pelaksana konstruksi harus memiliki sertifikat

keterampilan dan keahlian kerja. Sedangkan Peraturan Lembaga LPJK No.11a Tahun 1999 juga tidak mensyaratkan pendidikan minimal bagi penanggungjawab teknik badan usaha, tetapi menyebutkan bahwa PJT (Penanggung Jawab Teknik) adalah tenaga ahli atau tenaga terampil bersertifikat yang ditunjuk PJBU untuk bertanggung jawab dalam hal teknik atas keseluruhan kegiatan Badan Usaha. Sebesar 28,57% perusahaan kontraktor besar di Indonesia memiliki kekayaan bersih antara Rp. 10 Milyar s.d Rp 50 Milyar, sebesar 23,81% perusahaan kontraktor besar di Indonesia memiliki kekayaan bersih lebih dari Rp 50 Milyar s.d Rp 250 Milyar, sebesar 9,52% perusahaan kontraktor besar di Indonesia memiliki kekayaan bersih lebih dari Rp 250 Milyar s.d Rp 1 Triliun dan sebesar 38,10% perusahaan kontraktor besar di Indonesia memiliki nilai proyek lebih dari Rp 1 Triliun. Sehingga dapat disimpulkan bahwa semua pengusaha jasa konstruksi kualifikasi besar di Indonesia sudah memenuhi syarat dasar dalam PerLem LPJK No.11a Tahun 2008 mensyaratkan bahwa Usaha Golongan Besar memiliki kekayaan bersih lebih dari Rp 1 Milyar. Peraturan Lembaga LPJK No. 11a tahun 2008 yang telah menetapkan besaran kekayaan bersih untuk kualifikasi kontraktor besar. Hal ini juga menunjukan bahwa pengusaha jasa konstruksi semakin memiliki daya saing serta struktur usaha yang semakin andal sehingga mampu menghasilkan pekerjaan konstruksi yang berkualitas.

3. hasil ALSCAL menunjukkan perusahaan-perusahaan kontraktor besar di Indonesia mengelompok dalam 4 kelompok yaitu :

- a. Kelompok 1 : WIKA, HK, PP, WASKIT, ADHI dan TOTAL merupakan kelompok perusahaan kontraktor besar yang paling bersaing di Indonesia karena jarak titiknya yang berdekatan dan terletak di kuadran yang sama. Sedangkan SBBK walaupun terletak di kuadran yang sama tetapi jarak titiknya berjauhan dengan kontraktor besar lainnya ini berarti perusahaan tersebut kurang memiliki kemiripan karakteristik maupun persepsi indikator yang mengungguli persaingan antar kontraktor besar.
- b. Kelompok 2 : TJS, PMU dan CHU merupakan kelompok perusahaan kontraktor besar yang kurang bersaing diantara ketiganya. Dilihat dari Jarak titik antara ketiga perusahaan berjauhan di kuadran yang sama artinya ketiga perusahaan ini kurang ada kemiripan dalam hal karakteristik maupun persepsi indikator yang mengungguli persaingan antar kontraktor besar
- c. Kelompok 3 : LB, TIB, SSR, SKS, AM dan TOM merupakan kelompok perusahaan kontraktor besar yang sedang bersaing di Indonesia karena jarak titiknya yang berdekatan dan terletak di kuadran yang sama. KK juga termasuk kelompok 3 karena jarak titiknya yang lebih dekat dengan SKS
- d. Kelompok 4 : NRC, NINDYA dan ADP merupakan kelompok perusahaan kontraktor yang kurang bersaing dilihat dari jarak antar titik yang berjauhan

5.2 Saran

Pemerintah adalah salah satu klien tunggal terbesar di industri konstruksi Indonesia dan bertanggung jawab untuk semua bangunan publik seperti rumah sakit dan sekolah-sekolah, dan semua proyek infrastruktur utama termasuk jalan, terowongan, saluran pembuangan, jembatan, dan lain-lain. Maka hubungan kontraktor yang baik dengan klien, arsitek, konsultan, subkontraktor, dan pemasok dapat membantu kontraktor untuk memiliki informasi lebih lanjut dan kesempatan untuk memperoleh kontrak konstruksi. Oleh karena itu, masuknya kontraktor pada daftar tender untuk pekerjaan pemerintah sangat penting didalam kompetensi.

Kontraktor juga harus lebih menekankan pada teknologi dan inovasi, kemampuan pemasaran dan organisasi dan sumber daya manusia jika mereka ingin mencapai pertumbuhan dalam penghargaan kontrak. Kemampuan pemasaran yang baik dapat memungkinkan kontraktor untuk mencari peluang baru di pasar. Teknologi canggih dan sumber daya manusia yang baik memungkinkan kontraktor untuk menyediakan klien dengan pelayanan yang baik yang akan membangun reputasi kontraktor di industri. Reputasi yang baik juga akan membantu kontraktor menarik lebih banyak klien untuk bekerja sama dengan mereka.

Membangun organisasi budaya yang sehat dan sistem manajemen sumber daya manusia yang baik dapat meningkatkan kerjasama internal dan efisiensi kerja, sehingga keuntungan yang lebih tinggi dapat dicapai melalui menyelesaikan proyek-proyek konstruksi yang lebih efisien.

DAFTAR PUSTAKA

- Ginanjar, I. 2008. Aplikasi *Multidimensional Scaling* (MDS) Untuk Peningkatan Pelayanan Proses Belajar Mengajar (PBM). Staf Pengajar Jurusan Statistika FMIPA UNPAD, Bandung.
- Kadin, 2002, *Industri Jasa Konstruksi di Indonesia*, Kompartemen Jasa Konstruksi, Konsultasi, Real Estate dan Teknologi Tinggi, Kadin Indonesia, Jakarta, hal. 9
- Langford, D. & Male, S. (2001). *Strategic management in construction* (2nd ed.). Oxford: Blackwell Science.
- Momaya, K. and Selby, K., 1998, "International Competitiveness of the Canadian Construction Industry: A Comparison with Japan and the United States", *Canadian Journal Civil Engineering* 25: 640-652
- LPJK NO. 11a tahun 2008 tentang Kualifikasi Badan Usaha Jasa Konstruksi di Indonesia
- Sutjipto, 1991, *Strategi Industri Jasa Konstruksi Nasional Dalam Era Globalisasi*, Jakarta, hal. 7, 9
- Timm, N. H. 2002. *Applied Multivariate Analysis*. Springer-Verleg. New York
- Trisnowardono, N., 2002, *Menuju Usaha Jasa Konstruksi Yang Handal*, Abdi Tandur, Jakarta

KUESIONER PENELITIAN
KAJIAN KONTRAKTOR BESAR DI INDONESIA
BERBASIS KARAKTERISTIK DAN *KEY COMPETITIVENESS*
INDICATORS (KCI)s

Kuesioner atau angket ini disusun sebagai alat untuk mengumpulkan data penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada program pasca sarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Data atau Informasi yang Bapak/Ibu/Saudara/i berikan semata-mata hanya untuk keperluan akademis dan tidak ada pengaruhnya sama sekali terhadap pekerjaan Bapak/Ibu/Saudara/i. Oleh karena itu, saya mengharapkan kesediaanya untuk memberikan jawaban yang paling sesuai dengan kondisi Bapak/Ibu/Saudara/i yang ada saat ini.

Setiap jawaban yang Bapak/Ibu/Saudara/i berikan merupakan bantuan yang tidak ternilai harganya bagi penelitian ini dan saya menjamin kerahasiaan semua informasi yang telah diberikan. Atas waktu serta kerjasama Bapak/Ibu/Saudara/i, saya ucapkan banyak terima kasih.

Peneliti

Petunjuk Pengisian :

1. Untuk pengisian identitas, Bapak/Ibu/Saudara/i cukup mengisititik-titik.
2. Untuk menjawab pertanyaan, Bapak/Ibu/Saudara/i cukup memberi tanda silang (X) pada kolom jawaban yang telah disediakan yang paling sesuai dengan kondisi Bapak/ibu/Saudara/i saat ini. Pertanyaan berikut tentang bagaimana karakteristik perusahaan Bapak/ibu/Saudara/i saat ini

1. IDENTITAS RESPONDEN

Nama :

Umur :

Pendidikan :

Alamat Perusahaan :

Posisi Anda di perusahaan :

Masa Kerja Anda :

2. DATA PERUSAHAAN

“Jawablah pertanyaan berikut ini sesuai dengan kondisi perusahaan Bapak/ibu/Saudara/i saat ini ”

NO	PERTANYAAN
	PERSONALIA/SUMBER DAYA MANUSIA
1	Tingkat pendidikan penanggung jawab badan usaha a. S1/S2/S3 Teknik b. Diploma Teknik c. STM d. Non Teknik

2	<p>Tingkat pendidikan penanggung jawab teknik badan usaha</p> <p>a. S1/S2/S3 Teknik</p> <p>b. Diploma Teknik</p> <p>c. STM</p> <p>d. Non Teknik</p>
3	<p>Sertifikat yang dimiliki oleh penanggung jawab teknik badan usaha</p> <p>a. Sertifikat keahlian kerja dan sertifikat keterampilan kerja</p> <p>b. Sertifikat keahlian kerja</p> <p>c. Sertifikat keterampilan kerja</p> <p>d. Tidak memiliki sertifikat</p>
4	<p>Jumlah tenaga kerja (teknik/non teknik)</p> <p>a. ≤ 10 orang</p> <p>b. $> 10-20$ orang</p> <p>c. $>20-50$ orang</p> <p>d. $>50-100$ orang</p> <p>e. >100 orang</p>
5	<p>Asal tenaga kerja yang dipekerjakan</p> <p>a. Warga di lokasi perusahaan beralamat</p> <p>c. Lintas Pulau (Sumatera, Jawa dll)</p> <p>d. Tenaga Kerja Asing (WNA)</p>
6	<p>Status tenaga ahli yang dipekerjakan diperusahaan</p> <p>a. Karyawan Tetap</p> <p>b. Karyawan Tidak Tetap</p>

	KEUANGAN
7	<p>Nilai proyek pekerjaan yang pernah dikerjakan dalam kurun waktu sepuluh tahun terakhir</p> <p>a. Rp. 10 Milyard - Rp. 50 Milyard</p> <p>b. >Rp. 50 Milyard – Rp. 250 Milyard</p> <p>c. >Rp. 250 Milyard</p>
8	<p>Kekayaan bersih yang dimiliki saat ini</p> <p>a. 0 – 10 Milyard</p> <p>b. >Rp. 10 Milyard – Rp. 50 Milyard</p> <p>c. >Rp. 50 Milyard – tak terbatas</p>
9	<p>Modal yang dimiliki berasal dari</p> <p>a. Modal sendiri</p> <p>b. Modal Patungan/Saham</p> <p>c. Kredit dari bank</p>
	PENGALAMAN KERJA
10	<p>Jumlah proyek pekerjaan yang telah dikerjakan dalam kurun waktu sepuluh tahun terakhir</p> <p>a. 3 proyek</p> <p>b. 5 proyek</p> <p>c. 7 proyek</p> <p>d. 9 proyek</p> <p>e. > 9 proyek</p>

11	<p>Pengguna jasa yang sering memakai jasa perusahaan</p> <p>a. Perorangan</p> <p>b. Perusahaan swasta (lokal/asing)</p> <p>c. Pemerintah</p>
12	<p>Lama pengalaman perusahaan di bidang konstruksi</p> <p>a. 0 – 15 tahun</p> <p>b. >15 – 30 tahun</p> <p>c. >30 – 45 tahun</p> <p>d. >45 tahun</p>
13	<p>Lingkup wilayah pengadaan/lelang yang diikuti</p> <p>a. Nasional</p> <p>b. Internasional</p>
14	<p>Sub bidang layanan pekerjaan yang paling unggul</p> <p>a. Perumahan</p> <p>b. Gedung</p> <p>c. Jembatan</p> <p>d. Jalan</p> <p>e. <i>Landscape</i>/Pertamanan</p> <p>f. Pengairan/Irigasi</p>
15	<p>Sistem lelang/pengadaan yang diikuti dalam memperoleh pekerjaan</p> <p>a. Penunjukan Langsung</p> <p>b. Pemilihan Langsung</p> <p>c. Pelelangan Terbatas</p> <p>d. Pelelangan Umum</p>

	PERALATAN YANG DIMILIKI
16	Status peralatan yang digunakan dalam pelaksanaan pekerjaan a. Sewa/Kontrak b. Milik Sendiri
17	Jumlah peralatan kerja yang dimiliki saat ini a. < 5 jenis b. > 5 – 10 jenis c. > 10 – 15 jenis d. > 15 jenis
18	Umur peralatan yang digunakan saat ini a. < 3 tahun b. 3 – 5 tahun c. > 5 tahun

2. KEY COMPETITIVE INDICATORS (KCIs)

“Tunjukkanlah *key competitiveness indicator* (KCIs) terhadap tingkat keuntungan perusahaan Bapak/ibu/Saudara/i saat ini dengan penilaian 1 = sangat tidak berpengaruh, 2 = tidak berpengaruh, 3 = cukup berpengaruh, 4 = berpengaruh, 5 = sangat berpengaruh”

No	Resources and capabilities	Tingkat pengaruh terhadap competitiveness kontraktor di Indonesia				
		1	2	3	4	5
	Corporate image					
1	Organization's credibility					
2	Qualification of the company					
3	Project performance record					
	Technology and innovation					
4	Technology know-how					
5	Technology advancement					
6	Investment on R&D					
7	Conversant with local practice					
	Marketing capability					
8	Market coverage					
9	Procurement ability					
10	Ability to forecast market changes					
11	Relationship with clients and consultants					
	Financial capability					
12	Financial status					
13	Credibility grade					

No	Resources and capabilities	Tingkat pengaruh terhadap competitiveness kontraktor di Indonesia				
		1	2	3	4	5
14	Payment to subcontractors or suppliers					
15	Loan repayment					
	Project management skill					
16	Site progress management					
17	Quality control					
18	Coordination with subcontractors					
19	Contract and risk management					
20	Environmental and safety management					
21	Knowledge about local construction law					
	Organization & Human resource					
22	Organizational structure & culture					
23	Quality of personnel					
24	Effectiveness of training program					
25	Effectiveness of internal cooperation					

LAMPIRAN 2
DATA RESPONDEN

No	Badan Usaha Jasa Konstruksi	Jabatan Responden	Umur Responden (tahun)	Pendidikan Responden	Alamat perusahaan	Status Perusahaan	Kantor Wilayah
1	PT. Adi Murti	Finance	45	S1	Jalan Plawa no. 37 Denpasar	Swasta	Bali
2	PT. Tunas Jaya Sanur	Finance	47	S1	Jalan By Pass Ngurah Rai no. 52xx	Swasta	Bali
3	PT. Pulau Mas Utama	Project Manager	52	S1	Jalan Hayam Wuruk No. 177 Denpasar	Swasta	Bali
4	PT. Catur Harapan Utama	Project Manager	37	S1	Jalan Siulan no. 202 B	Swasta	Bali
5	PT. Kresna Karya	Finance	55	S1	Jalan Hayam Wuruk No. 160 Denpasar	Swasta	Bali
6	PT. Surya Karya Sari	Finance	65	S1	Jalan Ciung Wanara IV	Swasta	Bali
7	PT. Tenaga Inti Buwana	Direktur	45	S1	Jalan Tukad Yeh Aya No. 161 Denpasar	Swasta	Bali
8	PT. Sinar Bali Binakarya	Direktur	50	S1	Jalan Renon	Swasta	Bali
9	PT. Nidya Karya	Project Manager	36	S1	Jalan Hayam Wuruk No. 129 A, Denpasar	BUMN	Bali
10	PT. Hutama Karya	Finance	37	S1	Jalan Hayam Wuruk No.171 Denpasar	BUMN	Bali
11	PT. Adhi Karya	Finance	35	S1	Jalan Merdeka VIII/6 Denpasar	BUMN	Bali
12	PT. Nusa Raya Cipta	Project Manager	40	S1	Jalan by Pass Ngurah Rai, Tohpati, Denpasar	Swasta	Bali
13	PT. Suradi Sejahtera Raya	Finance	25	S1	Jalan Ngipid Batu Retno Banguntapan Bantul	Swasta	Yogyakarta
14	PT. Nata Putra	Kepala cabang	47	S1	Batu Retno, Bantul	Swasta	Yogyakarta
15	PT. Tom Konstruksi	Kepala cabang	52	S1	Batu Retno, Bantul	Swasta	Yogyakarta
16	PT. Aneka Darma Persada	Kepala cabang	45	S2	Jalan Wonosari Km. 11	Swasta	Yogyakarta
17	PT. Laju Baru	Kepala cabang	48	S1	Batu Retno, Bantul	Swasta	Yogyakarta
18	PT. Wijaya Karya	Kepala cabang	42	S1	Jalan Prof. Wz Yohanes Kupang	BUMN	Kupang
19	PT. Pembangunan Perumahan	Kepala cabang	45	S1	Jalan TB Simatupang No.57, Pasar Rebo	BUMN	Jakarta
20	PT. Total Bangun Persada	Kepala cabang	40	S1	Jalan Letjen S Parman Kav.106	Swasta	Jakarta
21	PT. Waskita Karya	Kepala cabang	51	S1	Jalan MT Haryono Kav.No. 10 Cawang-Jakarta	BUMN	Jakarta

LAMPIRAN 3
KARAKTERISTIK PERUSAHAAN KONTRAKTOR BESAR DI INDONESIA

KARAKTERISTIK KONTRAKTOR																				
No	Nama Perusahaan	Personalia / SDM						Keuangan			Pengalaman Kerja						Peralatan			
		X 1	X 2	X 3	X 4	X 5	X 6	X 7	X 8	X 9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17	X18	
1	PT. Adi Murti	4	4	3	4	1	2	3	3	2	4	1	3	1	4	4	2	2	1	
2	PT. Tunas Jaya Sanur	4	4	3	5	2	2	4	4	2	4	2	3	1	2	4	2	4	1	
3	PT. Pulau Mas Utama	4	4	3	4	1	2	2	3	2	3	1	2	1	2	4	2	3	1	
4	PT. Catur Harapan Utama	4	4	3	3	1	2	1	2	3	3	1	2	1	4	4	1	1	1	
5	PT. Kresna Karya	4	4	3	5	1	2	3	3	2	4	1	3	1	4	4	2	4	1	
6	PT. Surya Karya Sari	4	4	3	4	1	2	2	2	3	4	1	2	1	4	4	2	4	1	
7	PT. Tenaga Inti Buwana	4	4	3	4	1	2	2	2	2	4	1	3	1	4	4	2	4	1	
8	PT. PP	4	4	3	5	2	2	4	5	2	4	1	2	1	4	4	2	4	1	
9	PT. Suradi Sejahtera Raya	4	4	3	4	1	2	1	2	3	4	1	3	1	4	4	2	4	1	
10	PT. Nata Putra	4	4	3	4	1	2	2	3	2	4	1	3	1	4	4	2	4	1	
11	PT. Tom Konstruksi	4	4	3	4	2	2	2	2	3	4	1	3	1	4	4	2	4	1	
12	PT. Aneka Darma Persada	4	4	3	5	1	2	3	3	2	4	1	1	1	4	4	2	4	2	
13	PT. Laju Baru	4	4	3	4	1	2	2	2	3	4	1	3	1	4	4	2	4	1	
14	PT. Nidya Karya	4	4	3	5	2	2	4	5	2	4	1	4	1	2	4	2	4	1	
15	PT. Waskita Karya	4	4	3	5	2	2	4	5	2	4	1	4	2	2	4	2	4	1	
16	PT. Hutama Karya	4	4	3	5	2	2	4	5	2	4	1	4	2	2	4	2	4	1	
17	PT. Adhi Karya	4	4	3	5	2	2	4	5	2	4	1	4	2	2	4	2	4	1	
18	PT. Wijaya Karya	4	4	3	5	2	2	4	5	2	4	1	4	2	4	4	2	4	1	
19	PT. Sinar Bali Binakarya	4	4	3	5	2	2	4	4	2	4	1	4	1	2	4	2	4	1	
20	PT. Nusa Raya Cipta	4	4	3	5	2	2	4	5	2	4	2	3	1	2	4	2	4	1	
21	PT. Total Bangun Persada	4	4	3	5	2	2	4	5	2	4	2	3	1	2	4	2	4	1	

LAMPIRAN 5

UJI STATISTIK KEY COMPETITIVENESS INDICATORS YANG MENGUNGUNGULI DAYA SAING PERUSAHAAN KONTRAKTOR BESAR DI INDONESIA

No	BUJK	Tahun	Lama Usaha	Bidang		Sub bidang layanan					Total Aset 2014	Jumlah Karyawan
				BUMN	Swasta	Perumahan	Gedung	Infrastruktur	Irigasi	EPC		
1	PT. Wijaya Karya	1960	55	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	15.915.161.682.000	1912
2	PT. Waskita Karya	1961	54	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	12.542.042.000.000	1687
3	PT. Hutama Karya	1961	54	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	5.993.122.641.820	1285
4	PT. Pembangunan Perumahan	1953	62	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	14.611.865.000.000	1782
5	PT. Adhi Karya	1960	55	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	10.458.882.000.000	1211
6	PT. Nindya Karya	1961	54	✓	-	✓	✓	✓	✓	-	2.506.190.000.000	882
7	PT. Nusa Raya Cipta	1975	40	-	✓	✓	✓	✓	-	-	1.844.708.000.000	658
8	PT. Total Bangun Persada	1970	45	-	✓	✓	✓	-	-	-	2.500.000.000.000	1211
9	PT. Tunas Jasa Sanur	1978	37	-	✓	✓	✓	-	-	-	> 1 Triliun	> 100
10	PT. Adi Murti	1987	28	-	✓	-	-	✓	-	-	> 250 Milyar	> 100
11	PT. Sinar Bali Binakarya	1985	30	-	✓	-	-	✓	-	-	> 1 Triliun	> 100
12	PT. Pulau Mas Utama	1980	35	-	✓	✓	✓	-	-	-	> 1 Triliun	> 100
13	PT. Catur Harapan Utama	1987	28	-	✓	-	✓	-	-	-	> 50 Milyar	< 50
14	PT. Kresna Karya	1983	32	-	✓	-	-	✓	-	-	> 250 Milyar	> 100
15	PT. Surya Karya Sari	1990	25	-	✓	-	-	✓	-	-	> 50 Milyar	> 50
16	PT. Tenaga Inti Buwana	1988	27	-	✓	-	-	✓	-	-	> 50 Milyar	> 50
17	PT. Suradi Sejahtera Raya	1981	34	-	✓	-	-	✓	-	-	> 50 Milyar	> 50
18	PT. Nata Putra	1984	31	-	✓	-	-	✓	-	-	> 250 Milyar	> 50
19	PT. Tom Konstruksi	1975	40	-	✓	-	-	✓	-	-	> 50 Milyar	> 50
20	PT. Aneka Dharma Persada	2000	15	-	✓	-	-	✓	-	-	> 250 Milyar	> 50
21	PT. Laju Baru	1990	25	-	✓	-	-	✓	-	-	> 50 Milyar	< 100

LAMPIRAN 4
KEY COMPETITIVENESS INDICATORS (KCIs) YANG MEMPENGARUHI KEUNGGULAN BERSAING
KONTRAKTOR BESAR DI INDONESIA

KARAKTERISTIK KONTRAKTOR																										
No	Nama Perusahaan	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	Project management skill				Organization & Human resource					
																	Technology and Innovation			Marketing capability			Financial capability			X16
1	PT. Adi Murti	3	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	3	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5
2	PT. Tanas Jaya Sanur	5	5	5	4	4	3	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5
3	PT. Pulau Mas Utama	5	5	5	4	5	3	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5
4	PT. Catur Harapan Utama	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5
5	PT. Kresna Karya	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5
6	PT. Surya Karya Sari	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	3	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5
7	PT. Tenaga Inti Buwana	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5
8	PT. Sinar Bali Binkarya	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	3	5	3	5	5	5	4	3	5	5	5
9	PT. Suradi Sejahtera Raya	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4
10	PT. Nata Putra	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4
11	PT. Tom Konstruksi	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	3	4
12	PT. Aneka Darna Persada	3	4	5	5	5	4	4	5	3	3	5	4	5	3	2	4	4	5	3	5	4	5	4	4	3
13	PT. Laju Baru	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4
14	PT. Nidya Karya	4	4	4	4	5	3	3	4	4	5	5	5	4	3	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5
15	PT. Waskita Karya	5	5	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5
16	PT. Hutama Karya	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	3	5	4	5
17	PT. Adhi Karya	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5
18	PT. Wijaya Karya	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	3	4	4	4	3	5	5	4	3	5	4
19	PT. PP	4	4	5	4	4	3	3	5	4	4	4	5	5	3	4	3	4	3	2	4	3	3	5	5	5
20	PT. Nusa Raya Cipta	4	4	4	4	5	3	4	5	4	4	3	5	4	3	5	4	4	4	4	5	5	4	3	5	5
21	PT. Total Bangun Persada	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5
MEAN		4,57	4,62	4,81	4,24	4,57	4,05	4,24	4,48	4,14	4,33	4,52	4,57	4,67	4,10	4,05	4,29	4,38	4,14	4,81	4,86	4,38	4,10	4,81	4,19	4,52
SD		0,676	0,498	0,402	0,436	0,507	0,740	0,700	0,512	0,478	0,577	0,602	0,507	0,483	0,700	0,865	0,644	0,669	0,854	0,402	0,478	0,569	0,700	0,402	0,602	0,602

LAMPIRAN 6
UJI STATISTIK KARAKTERISTIK PERUSAHAAN KONTRAKTOR BESAR
DI INDONESIA

Descriptives

Karakteristik

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
					Lower Bound	Upper Bound		
1,00	7	2,7700	,06083	,02299	2,7137	2,8263	2,72	2,89
2,00	3	2,6767	,18502	,10682	2,2170	3,1363	2,56	2,89
3,00	8	2,9563	,04868	,01721	2,9156	2,9969	2,89	3,03
4,00	3	3,1733	,08083	,04667	2,9725	3,3741	3,08	3,22
Total	21	2,8852	,17792	,03883	2,8042	2,9662	2,56	3,22

Test of Homogeneity of Variances

Karakteristik

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
6,183	3	17	,005

ANOVA

Karakteristik

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	,513	3	,171	24,151	,000
Within Groups	,120	17	,007		
Total	,633	20			

Multiple Comparison

Dependent Variable: Karakteristik

	(I) Kelompok	(J) Kelompok	Mean Difference (I-J)	Std. Error	Sig.	95% Confidence Interval	
						Lower Bound	Upper Bound
LSD	1,00	2,00	,09333	,05805	,126	-,0292	,2158
		3,00	-,18625*	,04354	,001	-,2781	-,0944
		4,00	-,40333*	,05805	,000	-,5258	-,2808
	2,00	1,00	-,09333	,05805	,126	-,2158	,0292
		3,00	-,27958*	,05696	,000	-,3997	-,1594
		4,00	-,49667*	,06869	,000	-,6416	-,3517
	3,00	1,00	,18625*	,04354	,001	,0944	,2781
		2,00	,27958*	,05696	,000	,1594	,3997
		4,00	-,21708*	,05696	,001	-,3372	-,0969
	4,00	1,00	,40333*	,05805	,000	,2808	,5258
		2,00	,49667*	,06869	,000	,3517	,6416
		3,00	,21708*	,05696	,001	,0969	,3372

*. The mean difference is significant at the 0.05 level.

LAMPIRAN 7
 UJI STATISTIK *KEY COMPETITIVENESS INDICATORS* YANG MENGUNGGUI
 DAYA SAING PERUSAHAAN KONTRAKTOR BESAR DI INDONESIA

Descriptives

Indikator

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for		Minimum	Maximum
					Mean			
					Lower Bound	Upper Bound		
1,00	7	2,7857	,10690	,04041	2,6868	2,8846	2,70	3,00
2,00	3	2,6333	,15275	,08819	2,2539	3,0128	2,50	2,80
3,00	8	2,9125	,06409	,02266	2,8589	2,9661	2,80	3,00
4,00	3	3,0333	,11547	,06667	2,7465	3,3202	2,90	3,10
Total	21	2,8476	,15368	,03354	2,7777	2,9176	2,50	3,10

Test of Homogeneity of Variances

Indikator

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
1,170	3	17	,350

ANOVA

Indikator

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	,302	3	,101	10,019	,000
Within Groups	,171	17	,010		
Total	,472	20			

Multiple Comparison

Dependent Variable: Karakteristik

	(I) Kelompok	(J) Kelompok	Mean Difference (I-J)	Std. Error	Sig.	95% Confidence Interval	
						Lower Bound	Upper Bound
LSD	1,00	2,00	,15238*	,06914	,042	,0065	,2983
		3,00	-,12679*	,05185	,026	-,2362	-,0174
		4,00	-,24762*	,06914	,002	-,3935	-,1017
	2,00	1,00	-,15238*	,06914	,042	-,2983	-,0065
		3,00	-,27917*	,06783	,001	-,4223	-,1361
		4,00	-,40000*	,08181	,000	-,5726	-,2274
	3,00	1,00	,12679*	,05185	,026	,0174	,2362
		2,00	,27917*	,06783	,001	,1361	,4223
		4,00	-,12083	,06783	,093	-,2639	,0223
	4,00	1,00	,24762*	,06914	,002	,1017	,3935
		2,00	,40000*	,08181	,000	,2274	,5726
		3,00	,12083	,06783	,093	-,0223	,2639

*. The mean difference is significant at the 0.05 level.